



Wakaf Produktif dalam Perspektif **PENGELOLAAN**

*Prepared by **Bobby P Manullang**, GM Fundraising Wakaf
Ketua Wakaf Produktif*



**Prinsip Pengelolaan Wakaf :
Kenali dulu Business Proses
Wakaf**

ZAKAT



Penghimpunan



Penyaluran

PENYALURAN

WAKAF



PENGHIMPUNAN



PENGELOLAAN



DISTRIBUSI
SURPLUS WAKAF

PENGELOLAAN



FIKIH WAKAF UANG

Fatwa Majelis Ulama Indonesia (MUI)

Fatwa Wakaf Uang

Komisi Fatwa Majelis Ulama Indonesia (MUI) juga membolehkan wakaf uang/tunai. Komisi Fatwa Majelis Ulama Indonesia telah menetapkan Fatwa tentang Wakaf Uang pada tanggal 11 Mei 2002.

Isi fatwa tersebut adalah:

- Wakaf uang (cash waqf / waqf al-nuqud) adalah wakaf yang dilakukan seseorang, kelompok orang, lembaga atau badan hukum dalam bentuk uang tunai.
- Termasuk kedalam pengertian uang adalah surat-surat berharga.

Wakaf uang hukumnya jawaz (boleh).

4 RUMAH SAKIT TERTUA DI DUNIA DIBANGUN DENGAN WAKAF

982 M /
372 H

- Rumah sakit terpenting di Baghdad dibangun oleh Adud ad-Dawlah.
- Rumah sakit hasil wakaf memiliki 25 dokter andal dan beberapa perawat.
- Melayani semua kalangan pasien, baik muslim atau non muslim.



1154 M /
548 H

- Sultan Zangid Nuruddin Mahmud bin Zangi mendirikan bangunan utama Bimaristan Al Nuri
- Lokasi rumah sakit dekat Pasar Al Hamdiyyeh, di sebelah selatan Masjid Agung Umayyah



1284 M /
683 H

- Bimaristan Sultan Qawalun dibangun oleh penguasa Dinasti Mamluk, yaitu Sultan Amir 'Alam Al-Din Sanjar Al-Shuja'i
- Maristan atau rumah sakit adalah bagian dari kompleks Qalawun yang terletak di Jalan Al-Mui'zz.



1228 -
1229 M

- Emir Ahmet Shah mendirikan masjid dan rumah sakit yang bersebelahan. Pembangunan dipimpin oleh arsitek Hürremshah dari Ahlat.
- Terletak di kota kecil Divrigi di Anatolia Timur, sekarang di Provinsi Sivas, Turki



“Rumah sakit ini harus merawat semua pasien, pria atau wanita sehingga mereka sembuh. Biaya yang dikeluarkan oleh rumah sakit apakah pasien datang dari dekat atau jauh, penduduk setempat atau orang luar, kuat atau lemah, tinggi atau pendek, kaya atau miskin, bekerja atau menganggur, buta atau tidak buta, sakit atau gila dan berpendidikan atau buta huruf. Tidak ada persyaratan untuk pertimbangan maupun pembayaran; semua bebas. Semua layanan disediakan hanya karena Allah, Yang Maha Pemurah. ”
Sultan al-Mansur ibn Qulawun 1281M dalam Razali (2015)



Bimaristan
Al Nuri



Bimaristan
Divrigi



Bimaristan
Aldudi



Bimaristan
Muayyad

Oxford and other English academic Institutions with college system in UK, for instance, “in its early phases of development, Oxford may have owed much to the Islamic legal institution of waqf charitable trust” (Gaudiosi, 1988, p.1231).



Al Qurawiyyin Univ. Fez Maroko (859 M)



Al Azhar Univ. Cairo Egypt (970 M)

Waqf
Asset

Endowment Fund (EF)



EF: 6.1 Billion GBP
(IDR 97 T)

Oxford Univ. London (1096 M)



EF: 38.3 Billion USD
(IDR 574 T)

Harvard Univ. USA (1636 M)



EF: 26.5 Billion USD
(IDR 397 T)

Stanford Univ. USA (1891 M)

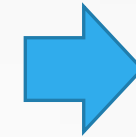


POTENSI WAKAF

BERWAKAF
Rp 50.000

101 Miliar

2019 Terjadi Peristiwa Nikah mencapai **2.037.047**



89 Miliar

2020 Terjadi Peristiwa Nikah mencapai **1.785.548**



WAKAF Rp 100.000

20 Miliar

2018 Terjadi jamaah Haji mencapai **200.000**



**CALON
PENGANTIN**



CALON JAMAAH HAJI

PRAKTIK KEBERHASILAN WAKAF UANG CALON PENGANTIN GUNUNGKIDUL JOGJA



Program
CINTAKU SEKEKAL MAHARKU
"MAS KAWIN DALAM BENTUK WAKAF UANG"



TERKUMPUL WAKAF UANG CALON PENGANTIN Rp 120 juta



HASIL PENGELOLAAN UNTUK OPTIMALLISASI LAHAN WAKAF PENANAMAN RUMPUT GAJAH

Gaya Baru Nikahan, Mempelai Berwakaf uang Tautkan Cinta di Momen Sakral

0 Agustus 12, 2023 12:01 pm 8659



WAKAF UANG PENGANTIN

Program Wakaf Tunai Calon Pengantin
Agar Cintamu Seabadi Wakafmu
Wakaf tunai calon pengantin, mudah dan tidak memberatkan
Bismillah BSA, Allahumma Allah tidak berkah

Info Sekretariat/Hubungi
www.dzakat.go.id
Bilik Syariah Indonesia-Catit 16040

**185 SERTIFIKAT CALON PENGANTIN
DENGAN TOTAL PENGUMPULAN
WAKAF UANG SEKITAR 10 JUTA DI
PROVINSI SUMATERA BARAT**

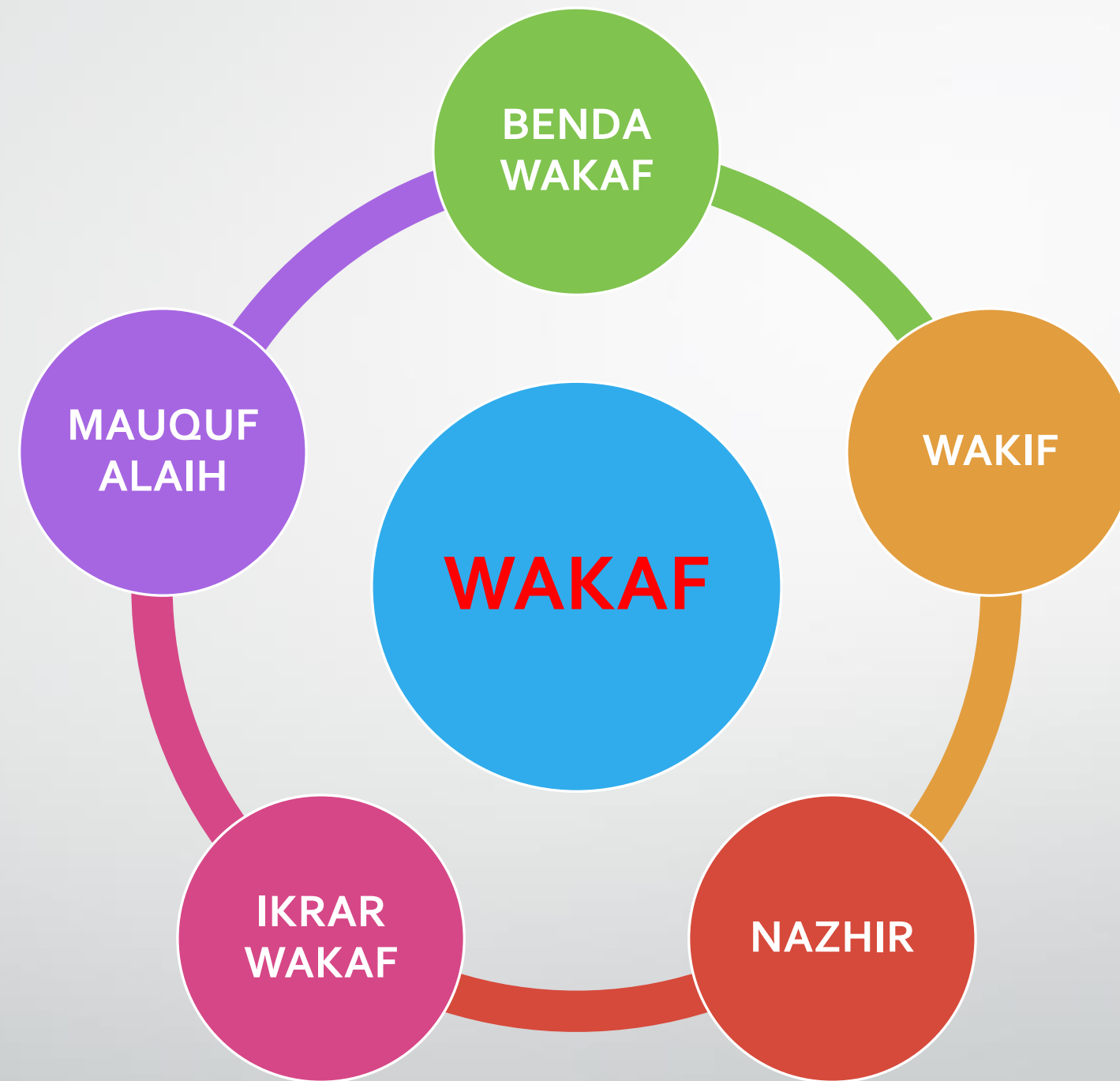


DEFINISI WAKAF

Berdasarkan UU No. 41 Tahun 2004 & PP No. 46 Tahun 2006

Wakaf adalah Perbuatan hukum wakif untuk memisahkan dan/atau menyerahkan sebagian harta benda miliknya untuk dimanfaatkan selamanya atau untuk jangka waktu tertentu sesuai dengan kepentingannya guna keperluan ibadah dan/atau kesejahteraan umum menurut syariah

DEFINISI & UNSUR WAKAF



UNSUR WAKAF

BENDA WAKAF	Harta benda yang memiliki daya tahan lama dan/atau manfaat jangka panjang serta mempunyai nilai ekonomi menurut syariah yang diwakafkan oleh Wakif
WAKIF	Pihak yang mewakafkan harta benda miliknya
NAZHIR	Pihak yang menerima harta benda wakaf dari Wakif untuk dikelola dan dikembangkan sesuai dengan peruntukannya
IKRAR WAKAF	Pernyataan kehendak wakif yang diucapkan secara lisan dan/atau tulisan kepada Nazhir untuk mewakafkan harta bendamiliknya
MAUQUF 'ALAIH	Penerima manfaat benda wakaf

Penerimaan

- 1. Obyek Wakaf (Tunai dan Asset) ; (Wakaf Uang atau Muqoyyad utk proyek wakaf)
- 2. Amanat/Ikrar Wakaf: utilisasi dan penyaluran.
- 3. Jangka Waktu Wakaf : Sementara atau selamanya

Pengelolaan

- 1. Kebijakan model pengelolaan : Swa Kelola nadzir, kemitraan dg PT Pengelola atau Placement instrument investasi
- 2. Kebijakan ttg Modal Usaha (Capex dan Opex)
- 3. Kebijakan dasar tentang Imbal hasil

Penyaluran

- 1. Siapa yg menjadi Maukuf Alaih (Langsung, tidak langsung, dan ahli)
- 2. Kebijakan distribusi surplus wakaf (Maukuf alaih, Hak Nazir dan re-investasi)

MILLENNIALS IS OUR FUTURE

2 Langkah transformasi penting dalam wakaf

- TRANSFORMASI SEGMENTASI DONATUR
- DARI SENIOR CITIZENS KE MILLENNIALS

- TRANSFORMASI ORIENTASI CAPAIAN
- "UNTUNG BESAR" KE "UNTUNG BANYAK"

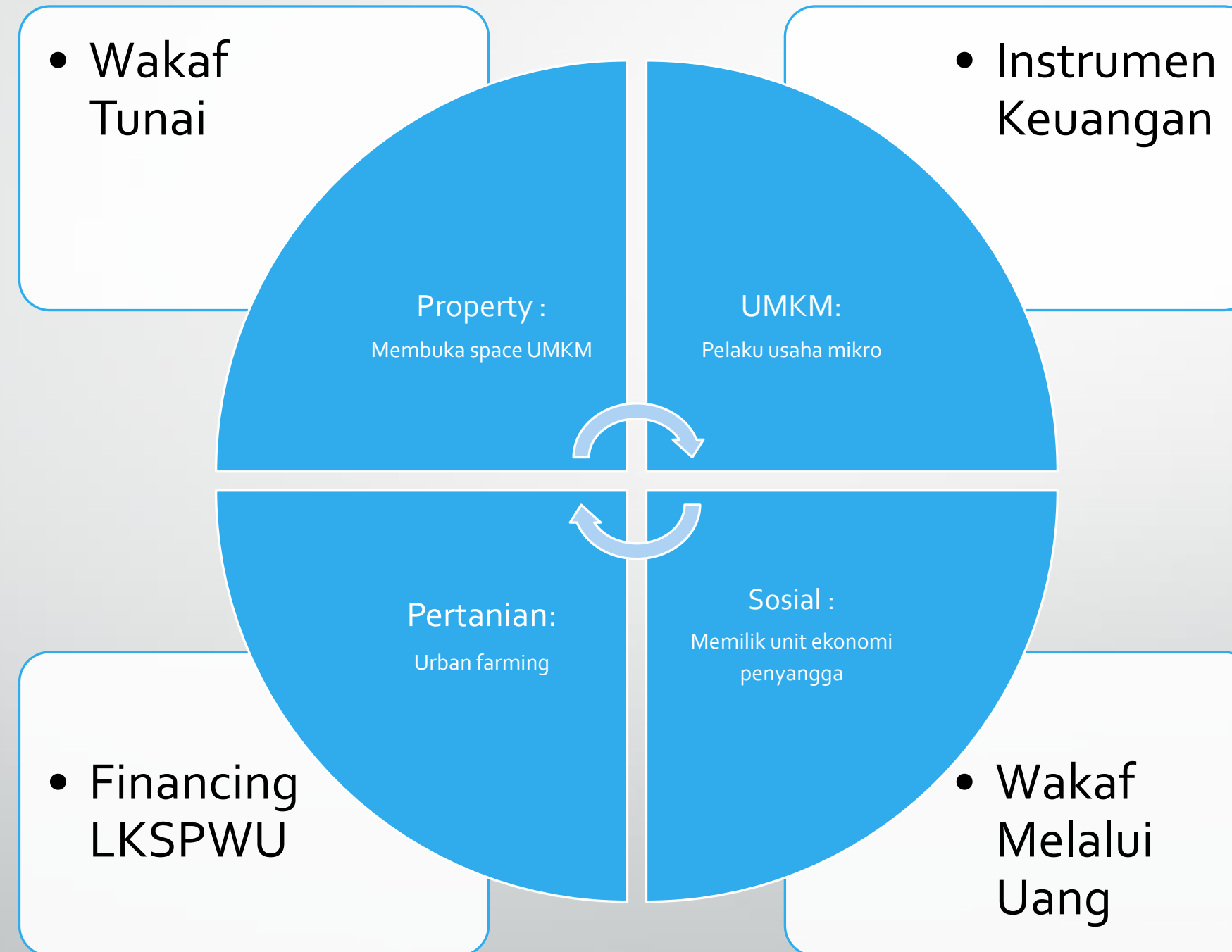
WAKAF HARI INI : TRANSFORMASI NILAI

Mau cari untung Besar atau Untung Banyak?

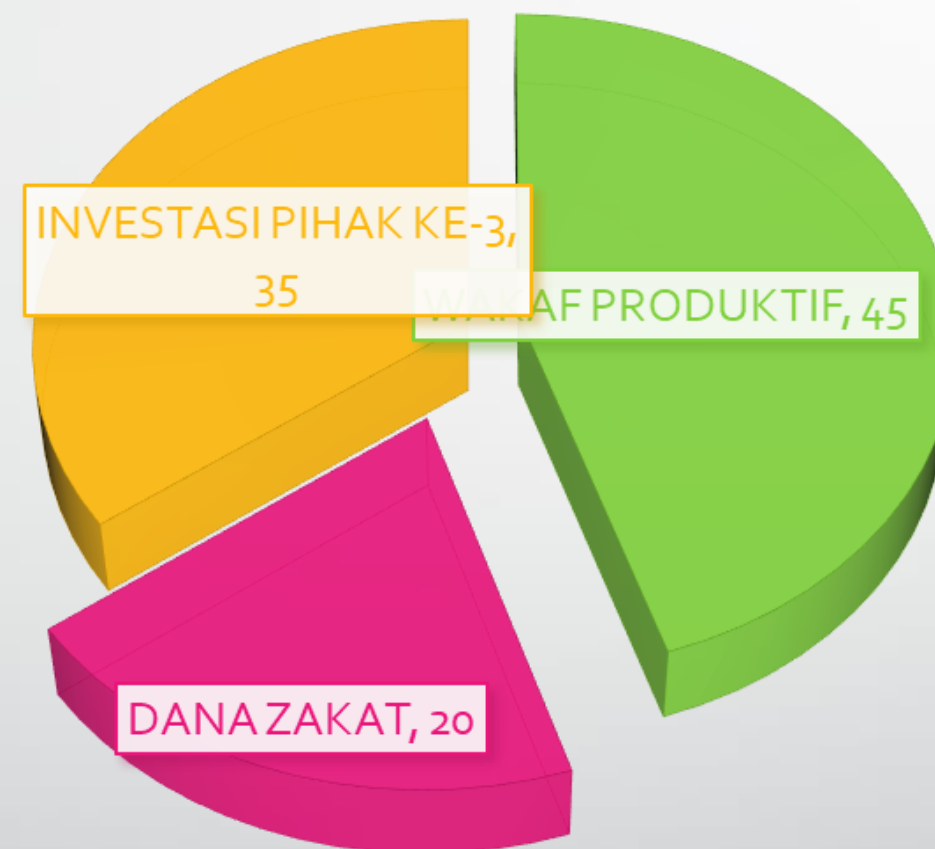


WAKAF harus merubah paradigma; mencari untung banyak. Perkuat customer base dan instrument penghimpunan

Ekosistem Wakaf Berdasarkan sumber Penc



PEMBAGIAN PEMBIAYAAN ASSET WAKAF





Masyarakat Berwakaf melalui uang

Wakaf

Benda Wakaf



Dalam Bentuk RS, Klinik, Optik

Skema Pengelolaan Wakaf Produktif

NAZHIR



MAUKUF ALAIH

Maukuf alaih Penerima manfaat

SEWA

Kontrak Management

PT PENGELOLA

60%

Dompert Dhuafa

40%

MITRA

Over Head Cost

KONTRIBUSI ZAKAT

Dukungan Operasional, Pembiayaan Pasien Dhuaf Pasien BPJS, UMUM



Bisnis Model RS

Asset investment

Operating Cost

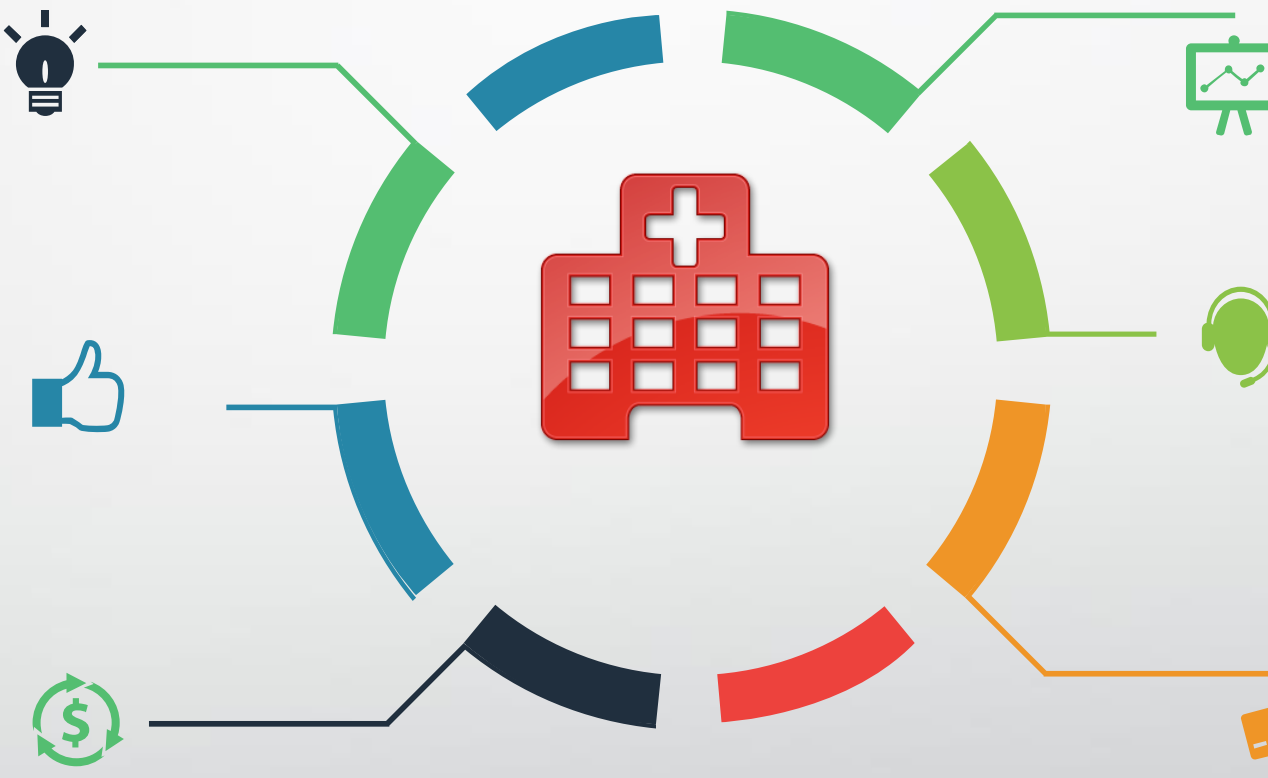



- 


Waqf
investment portfolios where the initial money is provided by donations to a foundation
- 


Endowment Fund
investment portfolios where the initial money is provided by donations to a fondation and CSR
- 

Commercial invesment
Invesment money or capital for profit bussines



- 

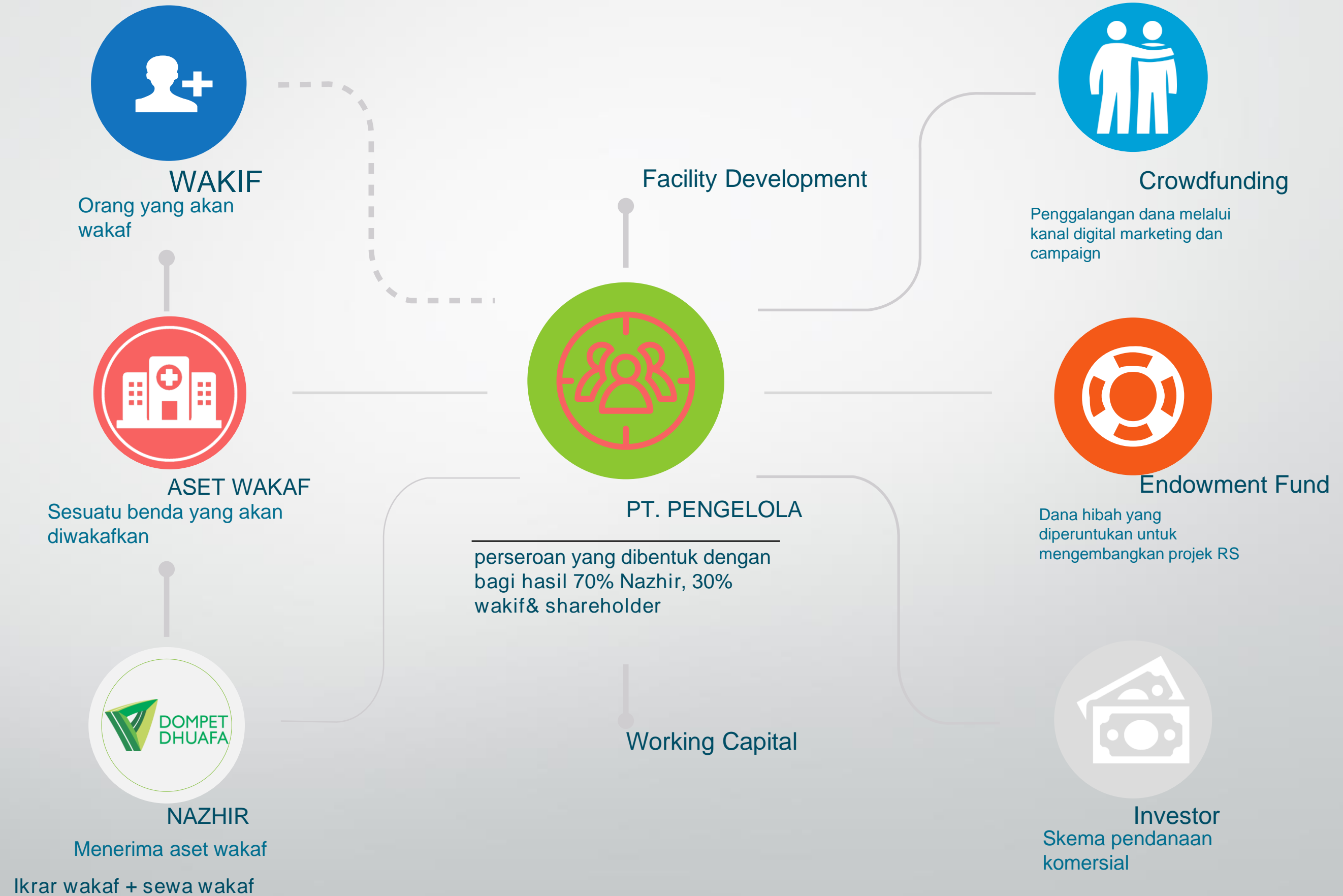
Zakat
Following membering system for poor (mustahik) cover by BAZ or LAZ
- 

Govemernt insurance
following the implementation of a system of universal social health insurance coverage
- 

Private & corporate Insurance
People who want to out of pocked in healthcare



SKEMA PENGEMBANGAN RS



BENDA WAKAF:

1. Benda Tidak Bergerak
2. Benda Bergerak
3. Uang/Syuya'i (Patungan)

MAUKUF ALAIH:

1. Wakaf Khairi (Mauquf Alaih tidak dibatasi)
2. Wakaf Dzurri (Mauquf Alaih ditentukan oleh Wakif)
3. Wakaf Musytarak (Kombinasi Wakaf Khairi dan Wakaf Dzurri)

JANGKA WAKTU WAKAF:

1. Selamanya atau abadi
2. Berjangka atau terbatas waktunya

**UNDANG-UNDANG
WAKAF
NO.41/2004
&
PP.42/2006**

Dana Korporasi:

1. Maybank Syariah melalui dan aqordhul hasan yang diperlakukan sebagai wakaf berjangka senilai Rp 5 Milyar

Kerja Sama Antar Lembaga:

1. Kolaborasi dengan Mandiri Amal Insani melalui wakaf berjangka (25 tahun) senilai 4 Milyar Rupiah

Revolving Fund Public Figure:

1. Wakaf uang untuk pemberdayaan pertanian produktif dan usaha mikro

Sumber Pengelolaan Wakaf Uang



Perkuatan Modal Usaha Mikro:

1. Kepada Mitra usaha Oke Oce yang telah memiliki Purchase Order atas usahanya

Modal Usaha Pertanian:

1. Kebutuhan produksi sawah di Ujung Genteng, Sukabumi

Pengembangan Enteprise :

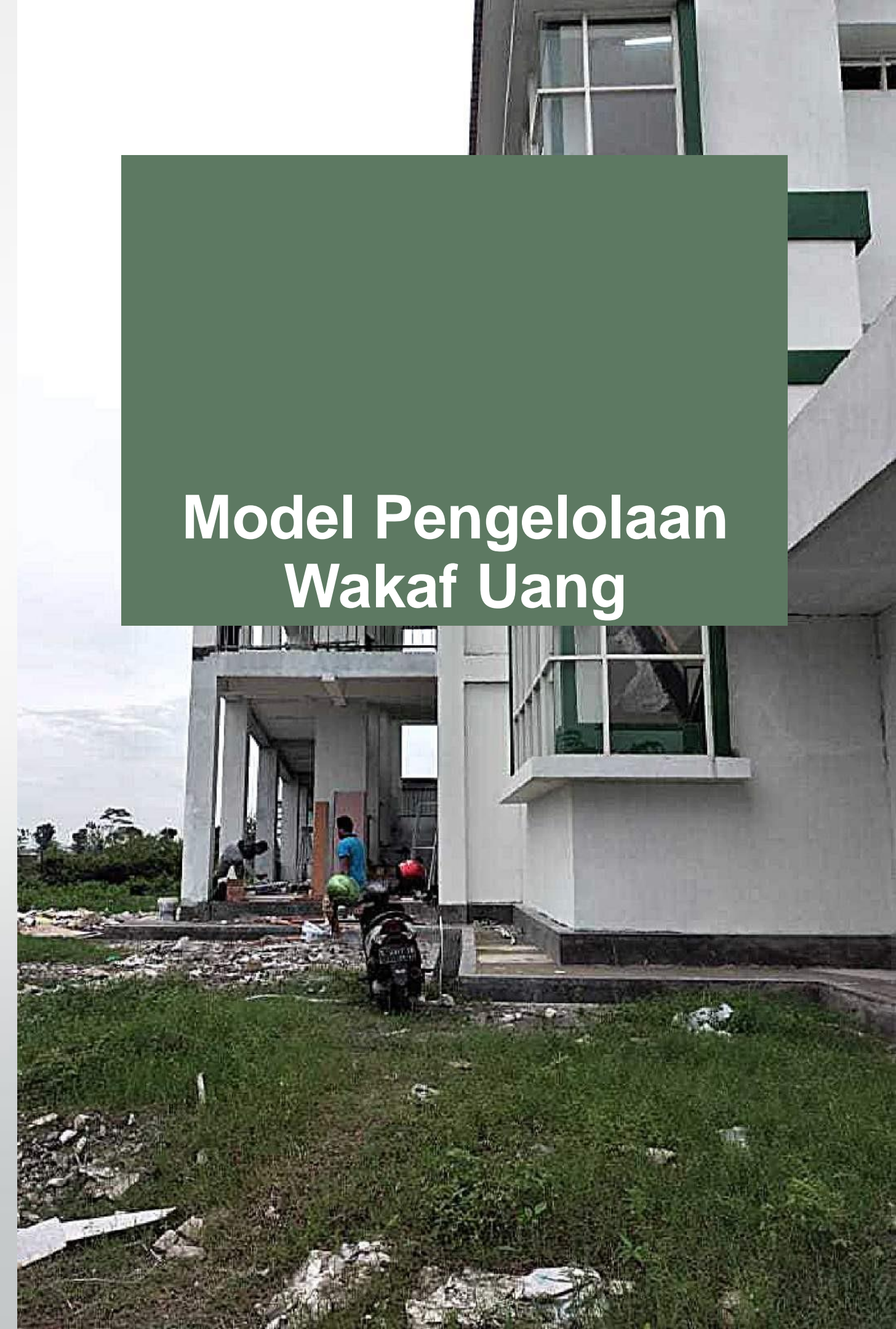
1. Disalurkan dalam bentuk perkuatan Capital Expenditure Rumah Sakit

A photograph of a building under construction. The building has white walls and a dark roof. There are several windows and a balcony. The ground in front of the building is covered with grass and some debris. A person is visible near the entrance of the building. A green text box is overlaid on the right side of the image.

**Model Penyaluran
Wakaf Uang yang
Dilakukan**

BOLEHKAH WAKAF DIGUNAKAN UNTUK WORKING CAPITAL ...?

Model Pengelolaan Wakaf Uang



Dalam Operasionalnya:

RS memerlukan dana talangan dalam bentuk *supply chain financial* (SCF) untuk layanan medis (khususnya dhuafa). SCF ini bisa menggunakan dana wakaf berjangka yang ditutup saat klaim BPJS cair.

Selama ini Operasionalnya:

Menggunakan dana zakat dalam pola *blended finance*.

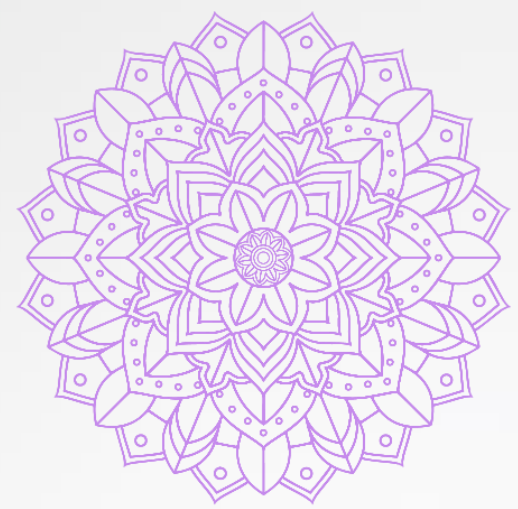
A photograph of a building under construction. The building has white walls and green window frames. There is a lot of construction debris and a motorcycle in the foreground. A green text box is overlaid on the right side of the image.

Model Pengelolaan Wakaf Uang

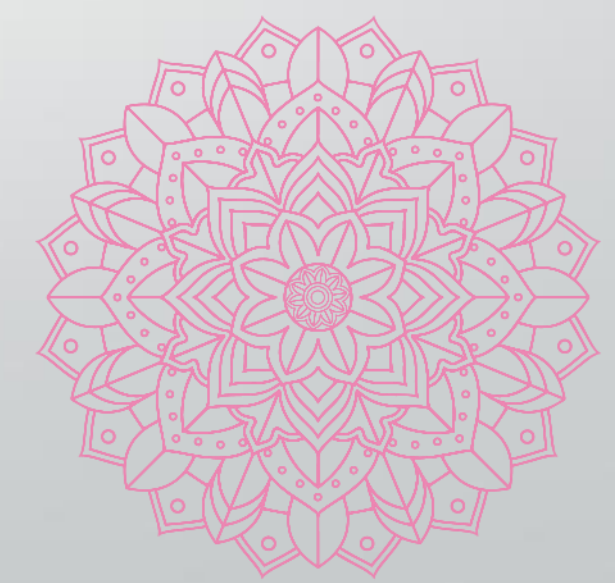
PENCAPAIAN PROGRAM

- Tercapainya harga jual yang layak di tingkat petani dan terjangkau bagi masyarakat yang sebelumnya harga jual gabah kering pada tingkat petani dibawah Rp.3.500/kg menjadi Rp.4.500,/kg mengalami peningkatan sebesar Rp. 1000,-/kg.
- Tercapainya serapan tenaga kerja dari pemanfaatan lahan seluas 50 Hektar yaitu sebanyak 100 petani atau ± 500 orang .
- Pola pembayaran dari petani kepada Pesantren Al-Muhtadin selain dari hasil panen padi juga bisa dengan menyetor hasil kebun lainnya seperti : Kelapa, Cabai, Bawang dll



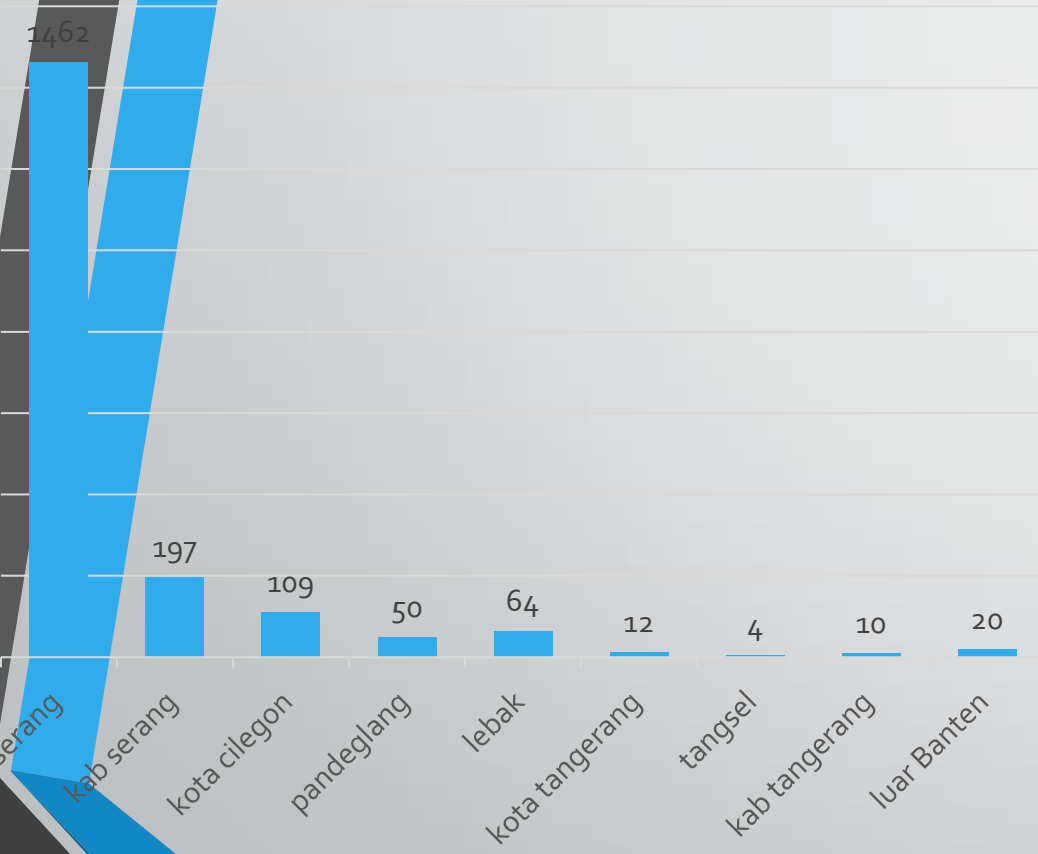


*Dana CWLS Retina dan
Glaucoma Center
Rs Mata Achmad Wardi*

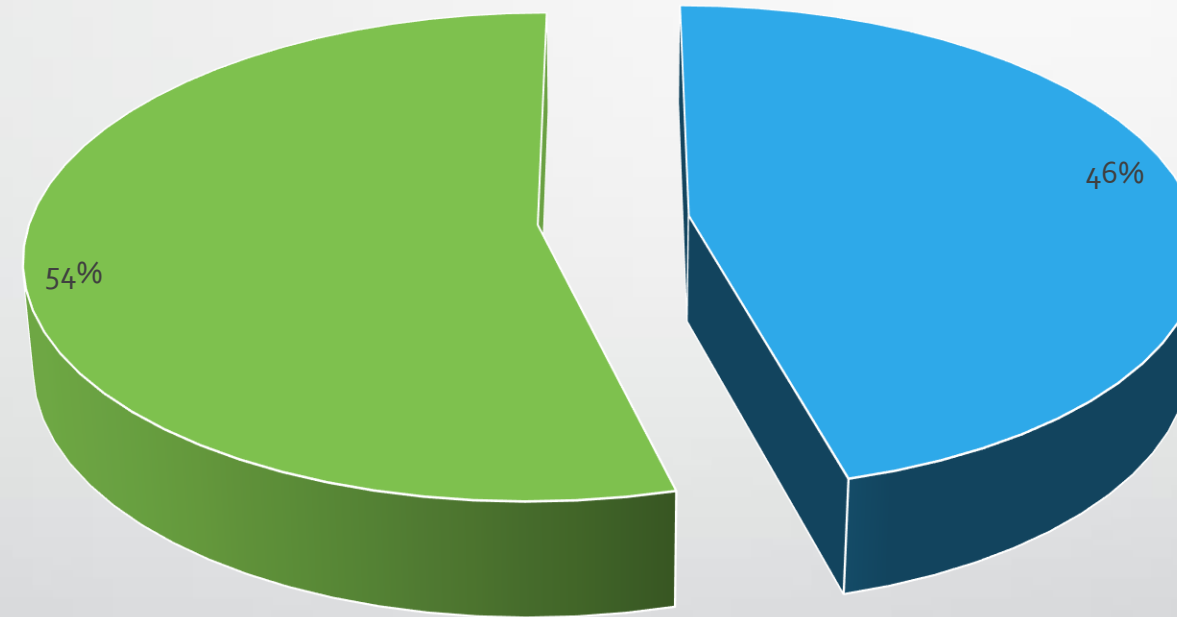


- Dana CWLS Retina dan Glaukoma Center RSAW → Rp 12.832.364.088
- Kompensasi CWLS → 2513 Operasi
- Sebaran Pasien RS Mata Achmad Wardi Oktober 2020 – 15 Maret 2021 → Total pasien 1927 pasien

Sebaran Daerah

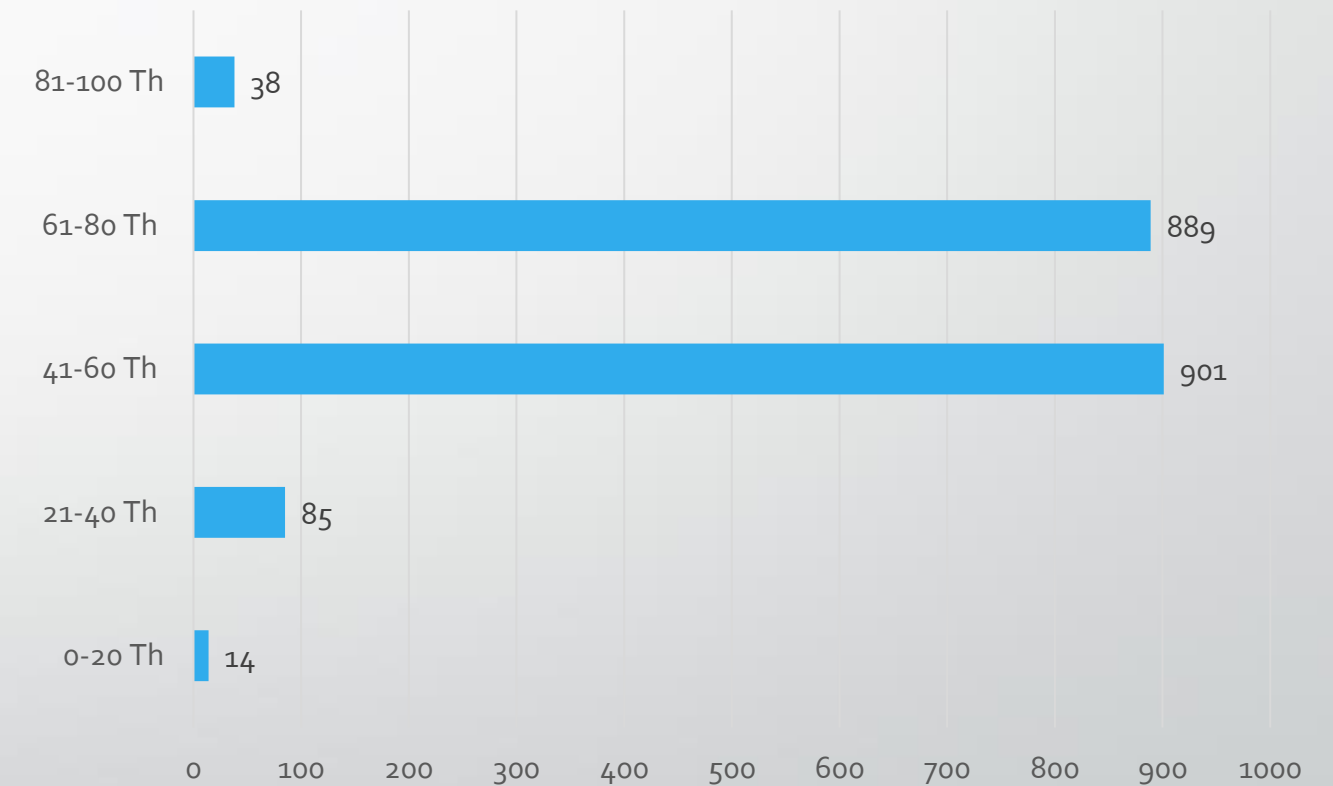


Jenis Kelamin



■ Laki-Laki ■ Perempuan

Usia



Penerima manfaat

1.502

Katarak

249

Retina

176

Glaukoma

■ Penerima manfaat

Realisasi Pembangunan Retina & Glaucoma Center

Renovasi Ruang → 1,7M

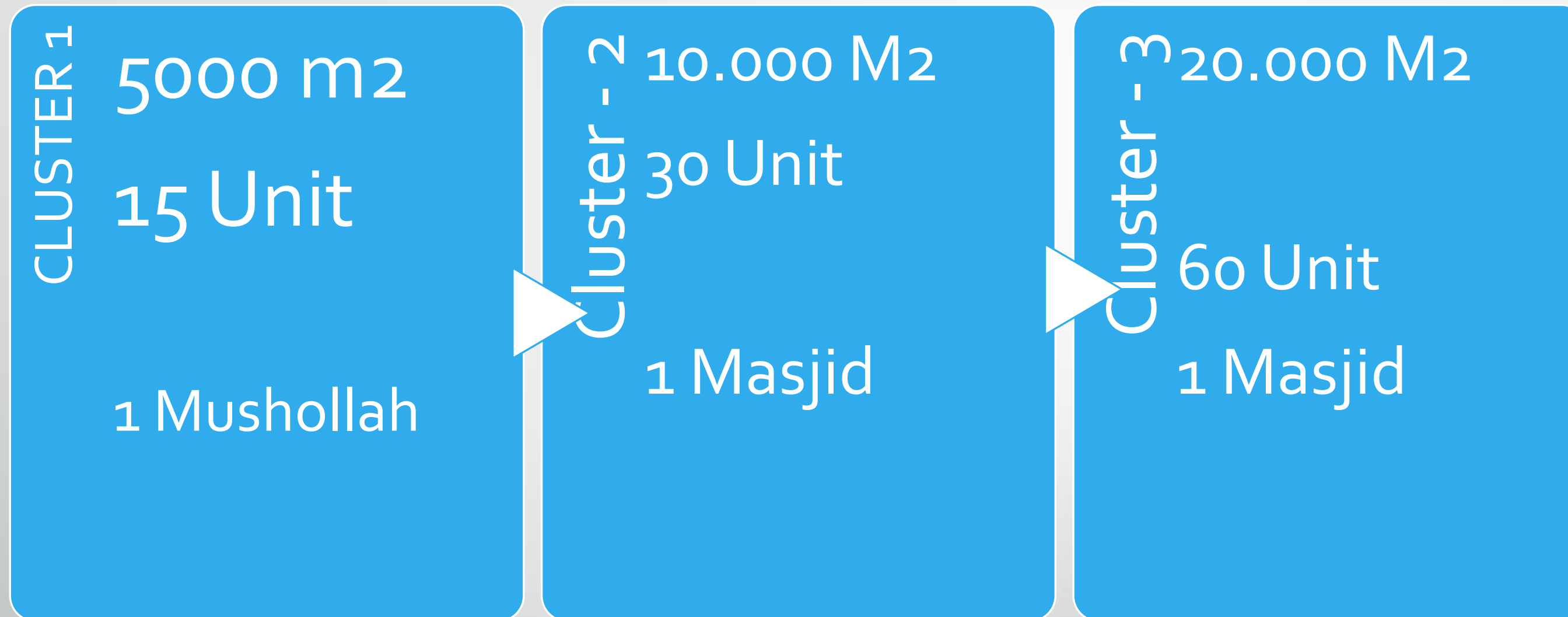
Alat kesehata → 8,8 M

Mobil Ambulance → 600Jt

Baksos Operasi → 1,7M

WAKAF UANG HASIL KONVERSI

(Sebuah gagasan optimalisasi Wakaf Fix Asset)



1. Wakif diajak untuk ikrar dalam bentuk wakaf uang
2. Nazir mencatat nominal hasil konversi
3. Setiap penambahan nilai asset, sertifikat diperbaharui nilai pokok wakaf tunaiya
4. Ada bonus dalam bentuk penambahan wakaf sosial secara berkelanjutan



PENYALURAN MANFAAT KEPADA WAKIF

dalam Wakaf Musytarak

PRINSIP PEMISAHAN REVENUE

Yang disalurkan sebagai manfaat bukanlah atas nilai pokok wakaf, namun dari surplus wakaf.

PRINSIP PEMISAHAN PERAN KELEMBAGAAN

Pembagian manfaat kepada wakif tidak dilakukan oleh Nadzir, tapi oleh Pengelola (Pengelola asset wakaf). Komitmen pola penyaluran manfaat terjadi antara PT Pengelola dengan Wakif. Hubungannya murni dalam payung perusahaan.

PRINSIP DIMENSI WAKTU DAN ACUAN PORSI BESARAN BENEFIT

Penyaluran benefit diberikan secara muabad/selamanya ataupun berjangka. Adapun porsi yang diberikan adalah berdasarkan porsi saham pengelolaannya.

FUNDRAISING

RS Rumah Sehat Terpadu Dompak Dhuafa **TERPENUHI LANGSUNG MELALUI DIRECT**

HIBAH DARI MITRA LEMBAGA

RS Qatar Charity

JOIN OPERATION HAK KELOLA

RS Assyayidah, RS Mata Achmad Wardi,
RS Lancang Kuning

WAKAF BERJANGKA & PENEMPATAN

RS AKA Medika Sribhawono bersama
Mandiri Amal Insani



POLA PENGELOLAAN RUMAH SAKIT

RS AKA SRIBHAWONO

Kerja sama Dompot Dhuafa dengan Mandiri Amal Insani

#ZakatPAYROLL
Mudah, Tenang & Berkualitas

mandiri
amal insani
foundation

WAKAF PRODUKTIF



RS. AKA MEDIKA SRIBHAWONO LAMPUNG TIMUR

Salurkan Wakaf Anda melalui MAI Foundation:
Rek Bank Mandiri 070-00053-8552-6
an. Yayasan Mandiri Amal Insani

Informasi:
0857-811-80000

mandiriamalinsani.or.id | Mandiri Amal Insani | MAI_Foundation | MAI_Foundation



RS ASSAYIDAH

Hak kelola tunggal

RS MATA
ACHMAD WARDI
Operated by Dompot Dhuafa
Nazhir: Badan Wakaf Indonesia



RS HASYIM ASYARI
Operated by Dompot Dhuafa
bersama Tebu Ireng



KLINIK NAURA MEDIKA, DEPOK

*Wakaf Musytarak yg tetap mengalir benefit kepada Keluarga
Wakif berdasarkan perjanjian kerja sama B to B dg PT Pengelola
/ PT DD Medika*



RS Griya Medika, Lampung

*Wakaf Musytarak yg tetap mengalirkan benefit kepada Keluarga
Wakif berdasarkan perjanjian kerja sama B to B dg PT Pengelola
/ PT DD Medika*

PAKET 1 KAVLING

- 40 tiang buah naga = 160 pohon
- 2500 tanaman nanas Subang
- 15 pohon Durian Matahari
- 15 pohon Alpukat Miki
- Pepaya Kalina & Pisang Ambon
- Saung kayu 9 m²
- Toilet 1,5 m²



KEBUTUHAN INVESTASI/KAVLING

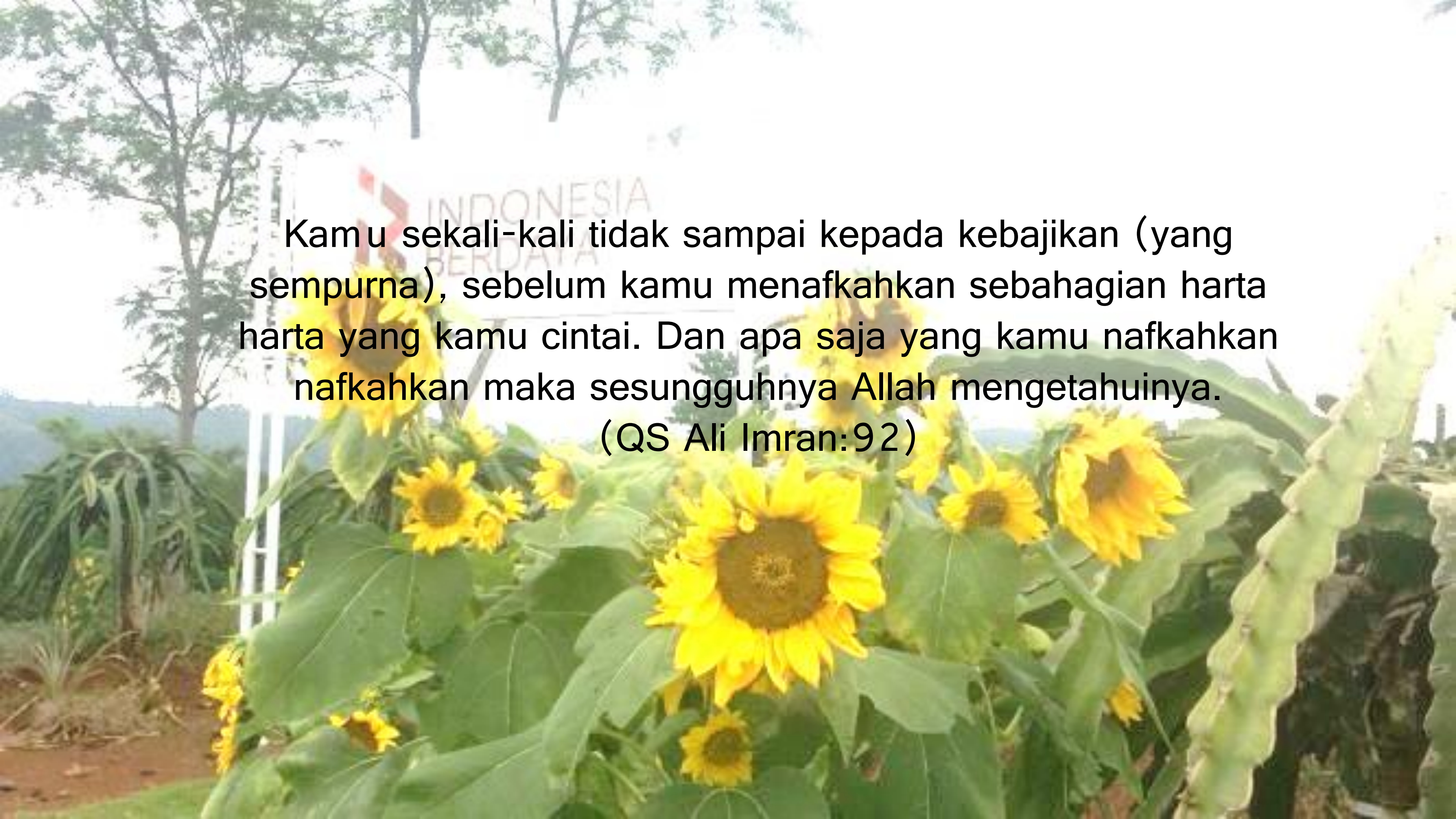
DESKRIPSI	VOLUME	SATUAN	JUMLAH
1. Pembelian Tanah Kavling	1,000	m ²	Rp 75,000,000
2. Saung Kavling + toilet	1	Unit	Rp 12,000,000
3. Modal Budidaya	1	Paket	Rp 38,595,000
		TOTAL	Rp 125,595,000

- Modal usaha untuk menanam buah naga, nanas, durian, alpukat dan pepaya dengan sistem polikultur/tumpang sari yang akan dikelola oleh petani penerima manfaat (benefisiaris)
- Harga per kavling yang ditawarkan seluas 1000 m² = Rp 125,5 Jt

ANALISA USAHA PER KAVLING s/d TH ke-15

No	Komoditas	Tahun Panen						
		1	2	3	4	5	s/d th ke15	
1	Buah Naga	437,500	2,800,000	5,390,000	8,300,600	11,515,000	83,006,000	
2	Nanas	-	10,000,000	11,000,000	12,000,000	14,000,000	120,000,000	
3	Durian			11,250,000	15,750,000	22,050,000	157,500,000	
4	Alpukat			9,000,000	14,625,000	21,000,000	146,250,000	
	Sub Total	437,500	12,800,000	36,640,000	50,675,600	68,565,000	506,756,000	
Biaya Produksi								
5	Biaya Produksi	33,395,000	16,200,000	16,710,000	19,460,000	16,710,000	167,100,000	
6	LABA	(32,957,500)	(3,400,000)	19,930,000	31,215,600	51,855,000	339,656,000	
Pay Back Period		Tahun ke 5					PENERIMAAN	
B/C Ratio		2,03					Rp 506.756.000	
ROI		1,35					BIAYA PRODUKSI	
							Rp 167.100.000	
							PROFIT	
							Rp 339.656.000	

Pengelolaan kebun dengan Pola Bagi Hasil (Mudharabah) : 50 % (Pewakif) :50 % (DD) akan menerima bagian keuntungan dalam waktu 15 tahun lebih kurang Rp 169.828.000 dengan biaya investasi Rp 125,595.000

A photograph of a sunflower field. In the foreground, several large, vibrant yellow sunflowers with dark brown centers are in full bloom. The background shows a white sign with the text 'INDONESIA BERDATA' and a red and white striped arrow pointing to the left. The scene is set outdoors with trees and a clear sky in the distance.

**Kamu sekali-kali tidak sampai kepada kebajikan (yang sempurna), sebelum kamu menafkahkan sebahagian harta harta yang kamu cintai. Dan apa saja yang kamu nafkahkan nafkahkan maka sesungguhnya Allah mengetahuinya.
(QS Ali Imran:92)**



TERIMA KASIH

TERIMA KASIH

